

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobil'alamin. Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Pertanian di Universitas Sebelas Maret Surakarta. Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, untuk itu dengan kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Bambang Pujiasmanto, MS selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta.
2. Ibu Nuning Setyowati, SP., M.Sc selaku Kepala Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta dan selaku dosen pembimbing pendamping skripsi yang telah memberikan bimbingan serta arahan selama penulisan skripsi.
3. Ibu Dr. Ir. Sri Marwanti, MS selaku Ketua Komisi Sarjana Program Studi Agribisnis.
4. Ibu Erlyna Wida Riptanti, SP., M.P selaku dosen pembimbing akademik dan selaku dosen pembimbing utama skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan dan pengalamannya selama ini. Semoga dapat menjadi bekal hidup penulis dikemudian hari.
5. Ibu Prof. Dr. Ir. Suprpti Supardi, M.P selaku dosen penguji tamu yang telah memberikan masukan dan arahan kepada penulis.
6. Kedua orang tua penulis, Bapak Suryanto dan Ibu Tukirah serta adik penulis Dimas Fajar Oktavian. Terima kasih atas dukungan, baik material maupun non material, atas doa, cinta, perhatian dan kasih sayangnya yang tanpa batas sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan pada jenjang sarjana.
7. Segenap staf dan karyawan PG Madukismo Kabupaten Bantul yang telah mengijinkan penelitian dan bersedia untuk diwawancarai, terima kasih banyak telah membantu penelitian ini.

8. Sayugo Adi Purwanto, SE., M.M sebagai calon suami penulis yang selama ini menjadi penyemangat saat penulis merasa lelah dan putus asa.
9. Sahabat-sahabat penulis Risa Rahmawati, Yenny Sundari, Ratih Kumala, Viona Ade dan seluruh teman-teman di Agribisnis 2013 atas doa, dukungan, waktu dan semangatnya kepada penulis.
10. Teman-teman KKN Desa Sanggung, Gatak, Sukoharjo Periode Juli-Agustus 2016 yang memberikan dukungan serta pengertiannya.
11. Semua pihak yang telah membantu dalam pengerjaan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dari berbagai pihak demi perbaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan bagi pembaca.

Surakarta, Januari 2017

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman	
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
RINGKASAN	x
SUMMARY.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Manfaat Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
A. Penelitain Terdahulu	13
B. Landasan Teori.....	21
1. Gula	21
2. Industri Gula.....	24
3. Risiko	26
4. Manajemen Risiko	28
5. ERM (<i>Enterprise Risk Management</i>).....	32
6. Strategi atau Tindakan Penanganan Risiko	34
C. Kerangka Teori Pembatasan Masalah	39
D. Asumsi-asumsi	41
E. Pembatasan Masalah	41
F. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	41
BAB III METODE PENELITIAN	45
A. Metode Dasar Penelitian	45
B. Metode Penentuan Lokasi	45
C. Jenis dan Sumber Data	46
D. Metode Pengumpulan Data	46
F. Metode Analisis Data	47
1. Identifikasi Risiko	47
2. Penentuan Strategi Penanganan Risiko	48
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	53
A. Kondisi Umum Pabrik Gula (PG) Madukismo	53
1. Sejarah Perusahaan	53
2. Lokasi Perusahaan	56
3. Visi dan Misi Perusahaan	57
4. Struktur Organisasi dan Tugas Setiap Divisi.....	57
5. Ketenagakerjaan	60

6. Proses Pengolahan Tebu	67
7. Limbah Pabrik Gula Madukismo	71
8. Pemasaran Hasil Produksi	73
B. Hasil dan Pembahasan Risiko	75
1. Identifikasi Risiko di PG Madukismo	75
2. Penentuan Strategi Penanganan Risiko di PG Madukismo	108
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	124
A. Kesimpulan	124
B. Saran	126
DAFTAR PUSTAKA	

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
Tabel 1.	Kinerja Produksi Komoditas Perkebunan Tahun 2010-2015	1
Tabel 2.	Rata-rata Konsumsi Gula per Kapita Gula Pasir Tahun 2011-2015	3
Tabel 3.	Laporan Kinerja PG Madukismo Tahun 2011-2015	4
Tabel 4.	Harga Jual Produk Gula di PG Madukismo Tahun 2011-2015	8
Tabel 5.	Perbandingan Kualitas Gula antara PG Madukismo dengan Standar dari P3GI	9
Tabel 6.	Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Ini	19
Tabel 7.	Penanganan Terhadap Risiko	22
Tabel 8.	Daftar Risiko	47
Tabel 9.	Penilaian <i>Likelihood</i>	49
Tabel 10.	Penilaian <i>Consequences</i>	49
Tabel 11.	Daftar Risiko pada Proses Produksi di PG Madukismo	83
Tabel 12.	Varietas Tebu	85
Tabel 13.	Wilayah Penanaman Tebu dan Jenis Kerjasama Petani	86
Tabel 14.	Luas Areal Lahan Tebu Tahun 2010-2015 di PG Madukismo	87
Tabel 15.	Jumlah Produksi Tebu di PG Madukismo yang dibawah Target Tahun 2011, 2012, 2014 dan 2015	89
Tabel 16.	Jumlah Produksi Tebu di PG Madukismo yag Lebih dari Target Tahun 2010 dan 2013	92
Tabel 17.	Rata-rata Sisa Bahan Baku Selama Tahun 2010-2015 di PG Madukismo	94
Tabel 18.	Rata-rata Bahan Baku Tebu yang Digiling Selama Tahun 2010-2015 di PG Madukismo	95
Tabel 19.	Jumlah Kecelakaan Kerja Tahun 2011-2015 di PG Madukismo	97
Tabel 20.	Jumlah Jam Pemberhentian Mesin Saat Proses Produksi di PG Madukismo Tahun 2012-2015	99
Tabel 21.	Kerusakan Mesin atau Alat di PG Madukismo Tahun 2012-2015	101
Tabel 22.	Rendemen Tebu di PG Madukismo yang dibawah Target Tahun 2010, 2011, 2013, 2014 dan 2015	103
Tabel 23.	Rata-rata Curah Hujan per Bulan menurut Kabupaten/Kota di Provinsi D.I. Yogyakarta Tahun 2010-2015	104

Tabel 24. Kapasitas Giling di PG Madukismo Tahun 2010-2015	106
Tabel 25. Produksi Gula di PG Madukismo Tahun 2010-2015.....	107
Tabel 26. Nilai <i>Likelihood</i> untuk Risiko di PG Madukismo.....	110
Tabel 27. Nilai <i>Consequences</i> untuk Risiko di PG Madukismo.....	111
Tabel 28. Nilai Risiko di PG Madukismo	112
Tabel 29. Status atau Kategori Risiko di PG Madukismo	116

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
Gambar 1.	Skema Kerangka Teori Pembatasan Masalah	40
Gambar 2.	Matriks Risiko	50
Gambar 3.	Matriks Risiko di PG Madukismo.....	113